

TOURNAIRE SAS
Quartier du Plan
70 Route de La Paoute
06131 GRASSE



DEMANDE D'AUTORISATION ENVIRONNEMENTALE
Article R.181-13 et suivants du Code de l'environnement

PIECE JOINTE N°47 :

Capacités techniques et financières

Novembre 2023

CAPACITES TECHNIQUES ET FINANCIERES – HISTORIQUE DES EVOLUTIONS		
Version	Date	Nature de l'évolution / Modification
3	03/11/2023	Mise à jour du contexte
2	26/01/2023	Consolidation du document avant dépôt du dossier Document déposé sur la plateforme GUNenv le 13/02/2023
1	10/10/2022	Version initiale

Ce document a été réalisé avec le concours de la société :

DEKRA INDUSTRIAL
Bâtiment les Pléiades
417, route de la Farlède - RN 97
83 130 LA GARDE

Références internes DEKRA :

Affaire n°53711495

Affaire suivie par :

Christophe COLL
Ingénieur Environnement et Risques Industriels
christophe.coll@dekra.com
Tél : 06 14 57 48 33

Rédacteur de la pièce :

Christophe COLL
Ingénieur Environnement et Risques Industriels
christophe.coll@dekra.com
Tél : 06 14 57 48 33

Pour le compte de la société :

TOURNAIRE SAS
Quartier du Plan
70 Route de La Paoute
06131 GRASSE

Sous la responsabilité de :

Christelle BEAUDEQUIN
Responsable Qualité Sécurité Environnement
christelle.beaudequin@tournaire.fr
04 93 09 34 23

SOMMAIRE

1	<u>CONTEXTE</u>	4
2	<u>HISTORIQUE DE LA SOCIÉTÉ</u>	5
3	<u>ORGANISATION DE LA SOCIÉTÉ</u>	6
3.1	ORGANIGRAMME GÉNÉRAL AU 31/12/22.....	6
3.2	FOCUS SUR LE SERVICE QUALITÉ, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT	7
4	<u>QUALITÉ, ENVIRONNEMENT, SÉCURITÉ</u>	7
4.1	POLITIQUE QSE	7
4.2	RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ENTREPRISES (RSE).....	9
5	<u>GESTION DES COMPÉTENCES ET DES SAVOIRS</u>	10
6	<u>CAPACITÉS FINANCIÈRES</u>	11
6.1	EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRE (CA) ET DU RÉSULTAT NET	11
6.2	BILAN DES DÉPENSES ANNUELLES LIÉES À LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	12

1 CONTEXTE

La société TOURNAIRE SAS exploite une installation de fabrication d'équipements et de contenants légers, destinés aux domaines de la parfumerie, des arômes, à l'industrie pharmaceutique et autres applications.

Les activités exercées sur site sont autorisées par l'arrêté préfectoral n°12827 du 23 décembre 2005, modifié et complété par les arrêtés préfectoraux complémentaires du 14 janvier 2014, du 11 janvier 2016 et du 27 août 2020.

En 2019, la société TOURNAIRE SAS a racheté des terrains et un bâtiment précédemment exploité par la société CANAVESE afin de pouvoir déplacer ses activités d'application de vernis. Ce projet a fait l'objet du dépôt d'un porté à connaissance auprès des services préfectoraux compétents.

Suite à cette transmission, l'inspection des installations classées a sollicité la mise à jour du dossier de demande d'autorisation d'exploiter, intégrant une étape de demande d'examen préalable au cas par cas.¹

Depuis ces échanges avec l'administration, l'activité de fabrication d'équipements (séparée juridiquement de TOURNAIRE SAS depuis 2020) a été vendue. Les activités associées, exercées dans le bâtiment B10, ont quitté le site depuis le mois d'août 2023.

Ce départ de l'activité Equipements occasionne une réduction du volume de bains de traitement de surfaces présents sur site (< 30 m³), faisant passer les installations d'un site autorisé avec statut IED (Rubrique 3260) à un site soumis à enregistrement (Rubrique 2565-2a).

Compte tenu de l'antériorité du site, TOURNAIRE SAS souhaite poursuivre son exploitation sous couvert d'un arrêté préfectoral d'autorisation.

Dans ce contexte, la mise à jour de la demande d'autorisation d'exploiter doit répondre à la procédure d'autorisation environnementale unique (Article L181-1 du Code de l'environnement.) avec un dossier de demande d'autorisation environnementale conforme au contenu précisé aux articles R181-12 et R181-13 du Code de l'Environnement.

Le présent document constitue **la pièce n°47 du dossier de demande d'autorisation : Capacités techniques et financières**

¹ Demande justifiée par l'augmentation significative de l'émission en Composés Organiques Volatils (COV) du site depuis la situation autorisée en 2005

2 HISTORIQUE DE LA SOCIETE

La société TOURNAIRE est une entreprise familiale implantée à Grasse depuis 1833 (6 générations et 188 années d'expérience).

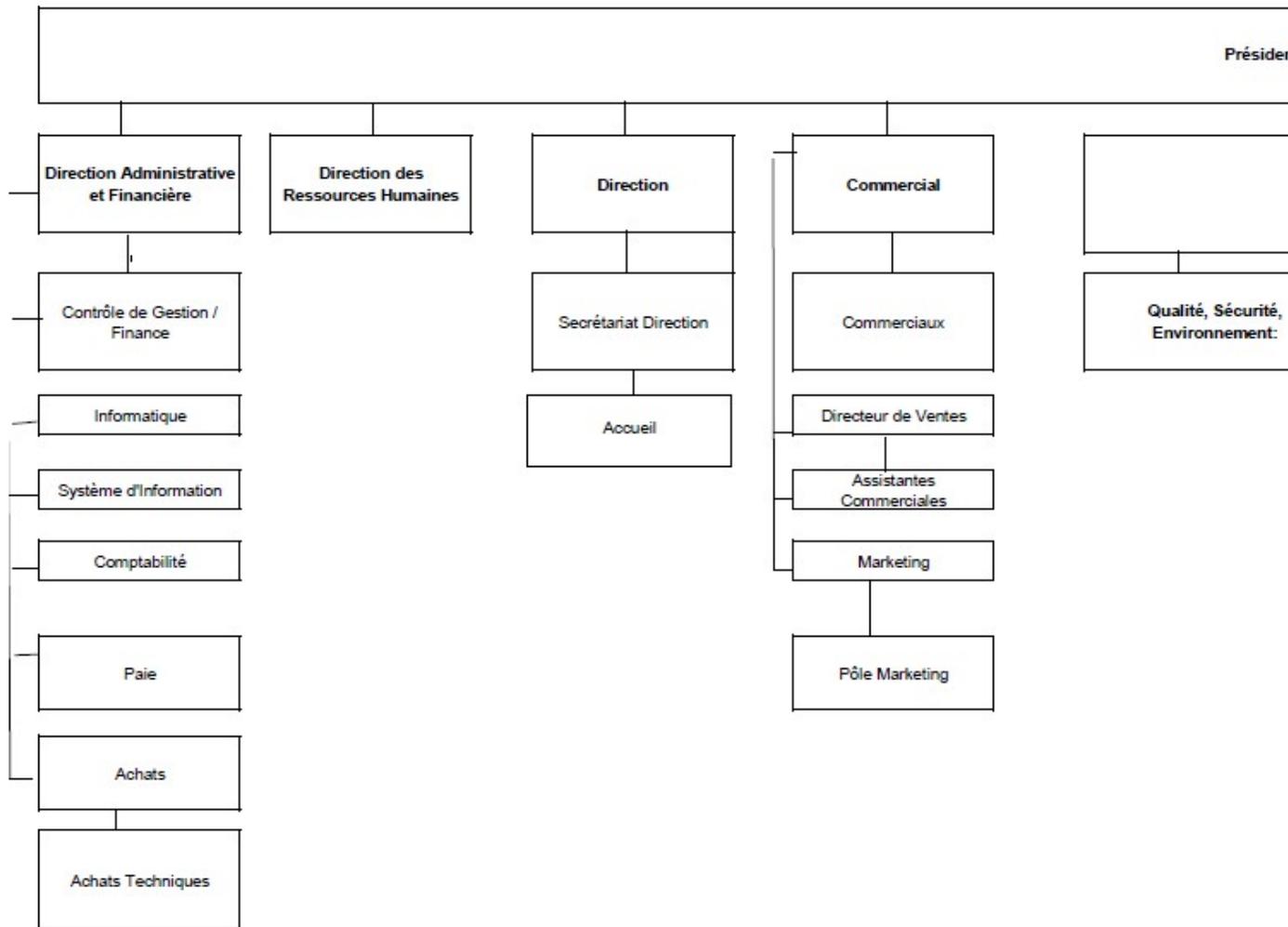
Les dates marquantes de l'histoire de l'entreprise sont précisées ci-dessous :

- ✓ **1833** : Joseph TOURNAIRE installe son artisanat dans un atelier grassois, dans les Alpes-Maritimes : Lancement de l'activité avec la fabrication d'équipements spécialisés (alambics) pour la parfumerie,
- ✓ **1900** : Gustave TOURNAIRE, ingénieur des Arts & Métiers, fabrique des alambics ainsi qu'une gamme d'estagnons (emballages) en cuivre étamés, pour l'industrie grassoise, les liquoristes français et les parfumeurs européens,
- ✓ **1930** : Marcel TOURNAIRE fait évoluer le savoir-faire en intégrant la production d'estagnons en aluminium, produits en une seule pièce, garantissant ainsi une parfaite étanchéité du bidon,
- ✓ **1950** : Jean TOURNAIRE déploie l'entreprise sur d'autres marchés industriels, qui exigent de très hauts niveaux de propreté des bidons et d'étanchéité des systèmes de fermeture (ingrédients pharmaceutiques, agrochimie...). Deux Divisions sont créées : TOURNAIRE Équipement, et TOURNAIRE Emballage,
- ✓ **1963** : Déménagement de la production vers le site actuel du Plan de Grasse,
- ✓ **De 1960 à 1970** : René TOURNAIRE industrialise la production des emballages aluminium (avec l'introduction des premières presses à filer et des premières machines de rétreint) tout en créant les premières fermetures inviolables. La société TOURNAIRE se lance dans le grand export,
- ✓ **De 1980 à 1990** : la société TOURNAIRE améliore et spécialise ses moyens de production (unité automatique de décapage et oxydation des emballages, injection plastique, fabrication d'emballage en plastique co-extrudé...) en trouvant des solutions aux besoins de plus en plus techniques de ces clients (fabrication d'équipements spécialisés).
- ✓ **1996 à 2001** : Obtention des certifications ISO 9002, 9001 et 14001
- ✓ **2005** : Création d'un nouveau site de production à Fagnes (71)
- ✓ **De 2009 à 2011** : Création d'une Ecole Interne et obtention de la certification MASE
- ✓ **2019** : Rachat du terrain et du bâtiment précédemment exploité par la société CANAVESE au nord du site, avec projet de déplacement des ligne d'application de vernis (Extension B18).



3 ORGANISATION DE LA SOCIETE

3.1 ORGANIGRAMME GENERAL AU 31/12/22



3.2 FOCUS SUR LE SERVICE QUALITE, SECURITE ET ENVIRONNEMENT

Le service QSE de la société TOURNAIRE SA, est composé de 3 personnes :

- **Christelle BEAUDEQUIN** : Responsable QSE/ RSE de la société TOURNAIRE depuis septembre 2011 (soit plus de 10 années d'expérience à ce poste)
Expériences précédentes au sein des entreprises Bioline Invivo, SGN AREVA et Schneider Electric
Formation initiale : Master Spécialisé « Management des Systèmes QSE de l'ENSAM (Ecole Nationale des Arts et Métiers) d'Aix en Provence (13)
- **Emilie DROHE** : Animatrice QSE au sein de la société Tournaire depuis juin 2019
Expériences précédentes au sein des entreprises CMA-CGM, ZAMORA Transports, Rio Tinto Alcan et Rentokil Initial
Formation initiale : Diplôme d'Ingénieur en Industrie Agroalimentaire (IAAL) - Qualité et Sécurité Industries, Polytech'Lille (62)
- Le service est complété d'une technicienne Qualité Sécurité Santé au Travail et Environnement à mi-temps.

4 QUALITE, ENVIRONNEMENT, SECURITE

4.1 POLITIQUE QSE

Depuis de nombreuses années, la société Tournaire investit dans une politique de développement durable et dans la mise en place de processus qualité exigeants, qui vont bien au-delà des réglementations nationales ou internationales.

Chez Tournaire, toute l'organisation est orientée pour garantir la satisfaction du client, des achats à l'expédition, du management aux services supports, dans un objectif de protection de l'environnement et de développement de la sécurité de ses activités.

Cette performance de l'organisation est naturellement reconnue par des certifications : ISO 9001, 14001 et ISO 45001.



La page suivante présente la Politique Qualité, Environnement et Sécurité et RSE déployées à l'échelle de la société.



Politique Qualité Sécurité et Environnement

Notre expertise, unanimement et internationalement reconnue, est mise toute entière au service des industries de nombreux secteurs économiques avec la plus large gamme d'emballages techniques du marché : des produits performants et sûrs, pour conditionner des matières sensibles, dangereuses ou précieuses à forte valeur ajoutée ainsi que réutilisables et recyclables pour notre gamme Aluminium.

C'est ce même niveau d'exigence que nous cultivons au travers de nos démarches Qualité Sécurité Environnement et Responsabilité Sociétale des Entreprises, dont la performance est reconnue par nos certifications ISO et notre évaluation « Or » en RSE (Ecovadis).

Nous nous engageons, dans une démarche d'amélioration continue, participative et collective:

- A mettre en place un outil industriel sûr et performant
- A respecter les exigences légales et réglementaires applicables et celles de nos clients (Bonnes pratiques de Fabrication alimentaires et pharmaceutiques, charte RSE...)
- A exercer notre activité en accord avec les enjeux du développement durable notamment en prévenant les pollutions, en protégeant l'environnement et en réduisant l'empreinte environnementale de notre activité
- A donner les moyens matériels, humains, économiques et organisationnels pour éliminer les dangers et prévenir les accidents du travail et les maladies professionnelles
- A améliorer les conditions de travail en éliminant les gestes répétitifs et les postures inadaptées
- A inclure les salariés et leurs représentants dans la démarche de prévention par la participation aux groupes de travail, par la formation, la communication et la réalisation d'audits
- Tout en assurant l'excellence et la rentabilité de nos produits

Nous veillons à la cohérence et à la mise en œuvre de nos engagements sur l'ensemble de la chaîne de valeur à travers de

4 axes prioritaires :

- 

Assurer la croissance rentable de l'entreprise avec une stratégie claire et partagée.
- 

Cultiver l'excellence opérationnelle :

 - Faire bien du premier coup et attitude « zéro défaut »
 - Réduire les impacts environnementaux de notre activité et de nos produits
 - Éliminer les dangers et réduire les risques
- 

Co-construire et décliner le plan stratégique en :

 - S'engageant ensemble à appliquer les bonnes pratiques
 - Impliquant nos partenaires (clients, fournisseurs, écosystème institutionnel)
 - Écoutant les salariés dans leurs remontées d'informations et en mettant en œuvre les idées innovantes
- 

Mettre en œuvre et animer un plan d'amélioration ambitieux par :

 - L'innovation produit et process
 - Le plan d'investissement - en veillant à l'économie de ressources dans la conception des nouveaux équipements
 - L'école interne et le plan de développement des compétences
 - La culture managériale

Ensemble, produisons le meilleur, cultivons l'excellence !

Grasse, Mai 2022

J. Lions
Président du Directoire

Expert Industriel
Dir. Commercial & Marketing
Resp. Moyens Industriels
Resp. Développement Produits

DAH
SNW

Resp. Qualité Produits
Resp. Supply Chain
Dir. Innovation
Animatrice QSE
Resp. QSE/RSE

4.2 RESPONSABILITE SOCIETALE DES ENTREPRISES (RSE)

La RSE couvre les sujets suivants :



Depuis 1833, la direction de Tournaire s'est attachée à créer et maintenir des relations partenariales étroites et de confiance avec toutes ses parties prenantes :

- Clients
- Fournisseurs
- Salariés
- Entités locales (Communauté du Pays de Grasse) ...

C'est donc très naturellement que l'entreprise s'est dirigée vers une démarche de formalisation de ses actions en matière de Responsabilité Sociétale des Entreprises (Company Social Responsibility) en se basant sur les principes de l'ISO 26000.

Une démarche reconnue par plusieurs évaluations selon le référentiel EcoVadis et par un audit sur site selon le référentiel "Together for Sustainability".



5 GESTION DES COMPETENCES ET DES SAVOIRS

La société TOURNAIRE gère un plan ambitieux de formation pour l'ensemble de ses salariés. Elle bénéficie d'un savoir-faire expert de ses collaborateurs dont l'ancienneté moyenne est élevée (≈ 15 ans).

La société TOURNAIRE est en mesure de capitaliser sur les connaissances par :

- L'École interne : créée en 2009, le dispositif repose sur le volontariat et a pour objectif de transmettre le savoir-faire, de favoriser le développement des salariés, de permettre l'accès aux différents niveaux de qualification professionnelle et de maintenir l'emploi. Au-delà ce dispositif a pour ambition d'adapter l'emploi aux nouveaux enjeux économiques et industriels ;
- La promotion du Tutorat : les enjeux liés à la mission tutorale sont multiples et varient en fonction du contexte dans lequel elle s'exerce ; il s'agit principalement de :
 - Faciliter la coopération intergénérationnelle ;
 - Intégrer les nouveaux arrivants ;
 - Transmettre et partager les valeurs de l'entreprise ;
 - Formaliser les savoir-faire du métier ou d'une activité et les transférer ;
 - Capitaliser sur les bonnes pratiques d'un salarié détenant une expertise ;
 - organiser des dispositifs de transferts pour éviter la perte de compétences qualifiées de « sensibles ».

Le tutorat permet, entre autres, de valoriser les compétences déjà acquises et de formaliser des outils ou méthodes de travail. Il permet également la formalisation et la diffusion de bonnes pratiques.

Au-delà des connaissances acquises, la veille technologique par la participation aux salons et conférences vient enrichir le savoir et le savoir-faire de l'entreprise.

Toutes ces actions s'inscrivent dans une Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences (GPEC) qui constitue pour l'entreprise un outil d'anticipation de ses besoins en effectif et en compétences et de développement de sa compétitivité. C'est une opportunité, tant pour l'entreprise que pour ses salariés, d'anticiper les évolutions technologiques, industrielles, démographiques et organisationnelles afin de pouvoir relever les grands défis de demain : défi technologique, défi démographique, défi de la globalisation de l'économie, défi de l'écologie et du développement durable.

6 CAPACITES FINANCIERES

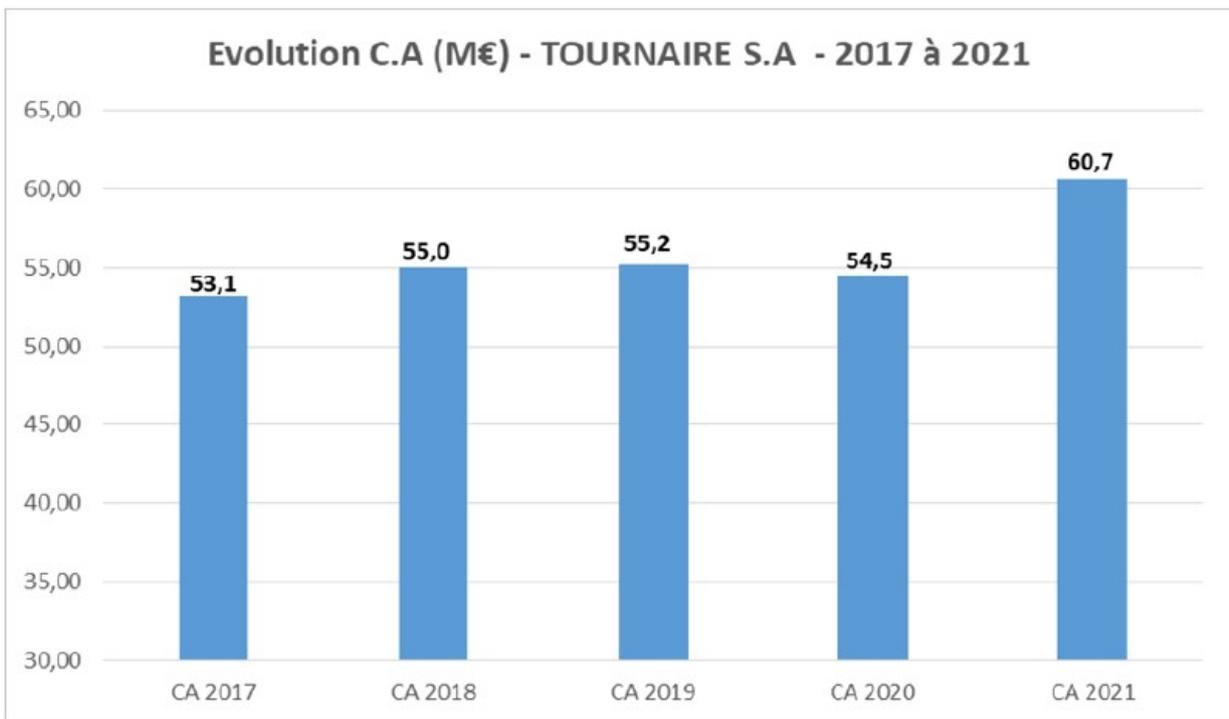
6.1 EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRE (CA) ET DU RESULTAT NET

Le tableau suivant présente l'évolution du chiffre d'affaires et du résultats net de l'entreprise au cours des 5 dernières années :

Tableau 1 : Evolution du CA et du résultat net depuis 2017

Année	2017	2018	2019	2020	2021
Chiffre d'affaires (M€)	53,1	55,0	55,2	54,5	60,7
Résultat Net (M€)	5,5	5,5	5,3	2,4	7,7

Figure 1 : Graphe d'évolution du CA depuis 2017



6.2 BILAN DES DEPENSES ANNUELLES LIEES A LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

Les tableaux ci-dessous permettent de visualiser, annuellement et hors travaux ponctuels, le volume d'heures et le montant des dépenses liés à la gestion de l'environnement (mesures de prévention, maintenance, surveillance, traitement des déchets, management environnemental...)

Tableau 2 : Budget humain annuel spécifiquement dédié à la gestion environnementale du site

Libellé	Bilan 2021	Bilan 2020	Bilan 2019
VEILLE ENVIRONNEMENT (h)	37	9	0
RELATIONS ADMINISTRATION – DREAL (h)	43	123	249
PREVENTION SECURITE (h)	15	37	52
GESTION DECHETS STATION (h)	2 156	2 053	1 980
ANIMATION SYSTEME ENVIRONNEMENT (h)	260	409	273
SUIVI CONTROLES ENVIRONNEMENT (h)	255	241	705
TOTAL HEURES	2 766	2 871	3 259
BUDGET EQUIVALENT (€/an) Heures valorisées à 70€ de l'heure	193 620 €	200 974 €	228 120 €

Tableau 3 : Budget de fonctionnement annuel pour la gestion environnementale du site

Libellé	Bilan 2021	Bilan 2020	Bilan 2019
AUDITS Externes et internes (€)	10 247	5 850	8 919
ACHATS DIVERS SCE ENVIRONNEMENT (€)	20 380	47 946	25 045
DECHETS NON DANGEREUX (DIB) - €	52 865	47 332	42 580
DECHETS DANGEREUX (DIS) - €	32 820	43 148	43 647
BOUES HYDROX STATION - €	124 832	135 656	148 053
TRAVAUX ENVIRONNEMENT SECURITE - €	5 376	5 536	3 157
EXPLOITATION DE LA STATION - €	233 226	235 761	209 092
<i>Budget annuel complémentaire lié à l'accompagnement par du personnel (€)</i>	<i>36 120</i>	<i>20 703</i>	<i>28 630</i>
BUDGET DE FONCTIONNEMENT TOTAL (€/an)	515 866	541 932	509 122